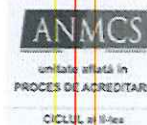


Șos. Bucium, nr. 36, cod 700282, Iași, România
e-mail: secretariat@socola.eu www.socola.eu
Operator de date cu caracter personal nr. 35748



Tel.: 0040.232.224.687, 0040.374.770.477
Fax: 0040.232.230.990



Aprobat,
Consiliul de Administrație



INSTITUTUL DE PSIHIATRIE „SOCOLA” IAȘI	
INTRARE	Nr. 6830
IESIRE	
zi. 2	luna. 02 an 2024

PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE A INSTITUTULUI DE PSIHIATRIE ”SOCOLA” IAȘI

- actualizat 2024 -

Manager,
Dr. DOBRE CRISTINA ELENA



Introducere

Managementul strategic reprezintă managementul bazat pe **strategie**.

Strategia constituie fundamentul managementului strategic, îi conturează acestuia prioritățile, devenind factor de bază în elaborarea programelor de management, iar în procesul derulării acestora se poate vorbi astfel de un sistem strategic ce stă la baza managementului strategic și care se aplică pe mai multe niveluri.

Strategia poate fi definită ca totalitatea măsurilor administrativ - tehnice, economice, organizatorice și de decizii optime ce se iau într-o perioadă de timp în cadrul unei organizații, în vederea realizării de activități eficiente și rentabile.

Strategia de management se constituie ca un ansamblul structurat al activităților prin care o organizație urmărește să-și îndeplinească obiectivele specifice. Într-o accepțiune modernă de management-marketing **strategia** reprezintă activitățile majore ale organizației pe termen scurt, mediu și lung, modalitățile de realizare, împreună cu resursele alocate, în vederea obținerii avantajului competitiv potrivit misiunii organizației.

I. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE A INSTITUTULUI

1.1 Tipul și profilul Institutului de Psihiatrie „Socola”, Iași:

Institutul de Psihiatrie „Socola” Iași a fost construit în perioada 1897-1899 pe locul vechiului seminar de teologie și și-a început activitatea în anul 1905 sub denumirea de „*Asilul de alienați Socola*”, fiind în administrarea Epitropiei Generale a Spitalelor „Sf. Spiridon”, Iași. Începând cu 1 noiembrie 1918 se înființează „*Ospiciul de alienați Socola*” cu regim juridic similar celui din prezent, în subordinea statului. Denumirea Institutului s-a schimbat de-a lungul celor 115 ani de existență, devenind *Spitalul de Neuropsihiatrie „Socola” Iași*, *Spitalul Universitar „Socola”*, *Spitalul Clinic de Psihiatrie „Socola”* și în prezent **Institutul de Psihiatrie „Socola” Iași** (respectiv din noiembrie 2014).

Institutul de Psihiatrie „Socola” Iași, unitate sanitară publică cu paturi, cu personalitate juridică, cu sediul în municipiul Iași, șoseaua Bucium nr. 36, județul Iași, în subordinea Ministerului Sănătății, s-a înființat prin reorganizarea *Spitalului Clinic de Psihiatrie „Socola” Iași*, care s-a desființat, conform H.G. 1058 din 26/11/2014.

Institutul de Psihiatrie „Socola” Iași este un institut de monospecialitate - de interes național - și asigură asistență medicală de înaltă specialitate atât pacienților din teritoriul arondat cât și a celor din întreaga țară, în profilul **psihiatrie**. Institutul realizează îndrumarea metodologică în specialitate a unităților sanitare din teritoriul arondat și sprijină acordarea asistenței medicale de profil din policlinici, dispensare și cabinetele medicilor de familie.

În cadrul institutului se efectuează studii și cercetări medicale în legătură cu aplicarea de metode noi de investigații și tratament și se asigură desfășurarea practică a învățământului medical superior (având studenți, medici rezidenți și doctoranzi).

Institutul de Psihiatrie „Socola” Iași, clasificat gradul IIM, conform Ordinului Ministerului Sănătății nr. 323/2011, acreditat prin Ordinul 603/29.09.2016 de către Autoritatea Națională de Management al Calității în Sănătate, reprezintă cea mai complexă unitate sanitară în profilul psihiatrie din regiunea Moldovei, deservind pacienți domiciliați în cele opt județe ale regiunii și nu numai.

Institutul de Psihiatrie Socola Iași se organizează și funcționează în conformitate cu prevederile Legii 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății.

Institutul de Psihiatrie Socola Iași este singurul institut de profil din regiune, peste 20.000 de pacienți beneficiind în fiecare an de serviciile oferite de acesta. Ponderea cea mai mare este reprezentată de pacienții cu domiciliul în județul Iași.

1.2. Analiza privind nevoile de îngrijire a populației deservite din zona de acoperire

Conform raportului „Health at a glance 2018”, 1 din 6 persoane din UE se confruntă cu o problemă de sănătate mintală. Prevalența afecțiunilor de sănătate mintală în România 2018 este de 14,3%, valoare mai mică decât media UE care este de 17,3%. Mai multe studii arată că 10-20% dintre copii au una sau mai multe probleme de sănătate mintală sau comportamentale, probleme care, în absența îngrijirii, nu duc la o rezolvare pozitivă a simptomelor.

Conform Rezoluției Parlamentului European din 5 iulie 2022 referitoare la sănătatea mintală în mediul de lucru digital (2021/2098(INI)) publicată în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, sănătatea mintală a tinerilor s-a înrăutățit considerabil în timpul pandemiei, femeile tinere și tinerii aflați în situații marginalizate fiind afectați mai puternic; în 2021, 64 % dintre tinerii cu vârsta cuprinsă între 18 și 34 de ani erau expuși riscului de depresie din cauză că nu aveau un loc de muncă sau nu aveau perspective financiare și în materie de învățământ, precum și din cauza singurătății și a izolării sociale.

Politica Ministerului Sănătății derivă din prioritățile majore identificate în domeniul de către OMS și UE, în special având în vedere noua abordare UE care promovează integrarea problemelor de sănătate mintală în toate politicile, nu numai în politica de sănătate.

1.2.1. Caracteristici relevante ale pacienților Institutului de Psihiatrie „Socola” Iași:

Institutul de Psihiatrie „Socola” Iași, acordă asistență medicală psihiatrică și pacienților din alte județe, cu preponderență din zona Moldovei (regiunea de Nord-Est), dar și din alte regiuni ale țării. Adresabilitatea cea mai mare din exteriorul județului Iași este reprezentată de pacienții din județele limitrofe precum Vaslui, Neamț, Bacău, Suceava sau Botoșani, situație ce poate fi observată din figura de mai jos. Chiar dacă pandemia a restrâns mobilitatea pacienților, iar adresabilitatea din alte județe a scăzut și s-a concentrat mai mult la nivelul județului Iași (88,24% din total pacienți români, în 2023, în scădere față de 2022), distribuția pe județele din regiune a rămas relativ asemănătoare.

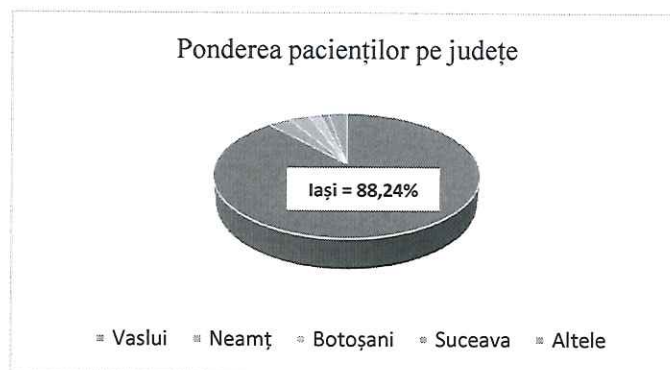


Fig.1. Distribuția pacienților pe județe



În anul 2023 numărul total de pacienți internați a fost de 19910 (în creștere față de 2022) dintre care 17569 din județul Iași, restul din alte județe. Se observă că adresabilitatea **Institutului de Psihiatrie „Socola” Iași** depășește regiunea de Nord-Est existând pacienți din peste 40 de județe, inclusiv din București.

Tabelul 1. Distribuția pacienților internați pe județe

Nr. crt.	Județul/ țara de domiciliu a pacientului	Nr.pacienți internați
A	B	C
1.	Total	19910
2.	Alba	4
3.	Arad	3
4.	Argeș	4
5.	Bacău	285
6.	Bihor	2
7.	Bistrița-Năsăud	4
8.	Botoșani	341
9.	Brașov	9
10.	Brăila	2
11.	Buzău	9
12.	Caraș-Severin	1
13.	Călărași	2
14.	Cluj	3
15.	Constanța	30
16.	Covasna	1
17.	Dâmbovița	0
18.	Dolj	2
19.	Galați	60
20.	Giurgiu	1
21.	Gorj	0
22.	Harghita	0
23.	Hunedoara	20
24.	Ialomița	1
25.	Iași	17569
26.	Ilfov	3



27.	Maramureș	7
28.	Mehedinți	1
29.	Mureș	0
30.	Neamț	586
31.	Olt	1
32.	Prahova	10
33.	Satu-Mare	2
34.	Sălaj	1
35.	Sibiu	1
36.	Suceava	240
37.	Teleorman	1
38.	Timiș	3
39.	Tulcea	11
40.	Vaslui	621
41.	Vâlcea	1
42.	Vrancea	31
43.	București	37

Distribuția pacienților din punct de vedere demografic ne arată că predomină pacienții din mediul rural și cu vârste cuprinde între 50-59 de ani.

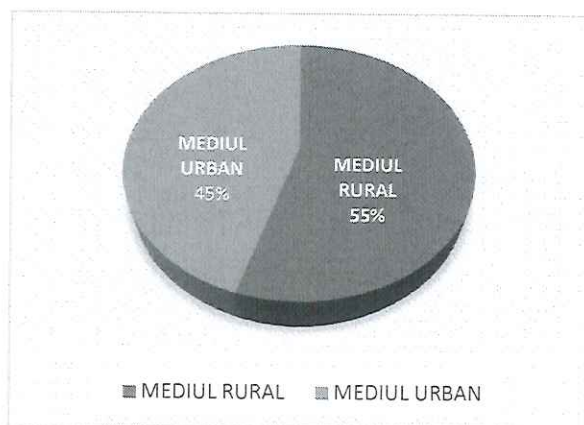


Fig.2. Distribuția pacienților după mediu (anul 2023)

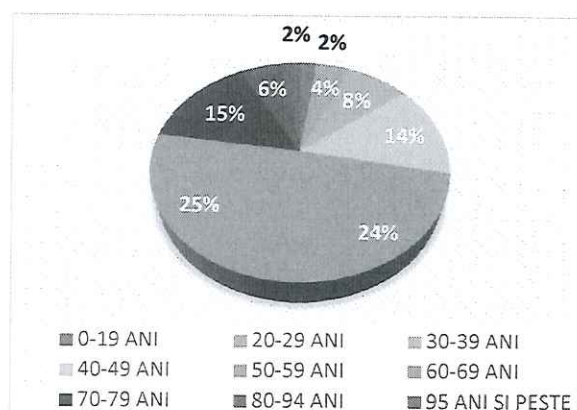


Fig.3. Distribuția pacienților pe vârste (anul 2023)



1.2.2. Analiza morbidității

Morbiditatea se referă la numărul de îmbolnăviri dintr-o populație într-o anumită perioadă de timp, fiind un indicator al gradului de îmbolnăvire al unei populații.

Din punct de vedere a afecțiunilor psihiatrice înregistrate în cadrul Institutului de Psihiatrie SOCOLA Iași constatăm următoarea evoluție a principalelor diagnostice la externare în perioada 2018-2023:

Tabelul nr. 2: Evoluția principalelor diagnostice la externare în perioada 2018 – 2023:

Nr. Crt.	Diagnostic	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
1	2	4	5	6	7	8	9
1	F20.0 Schizofrenia paranoidă	1986	1957	1085	1347	1496	1630
2	F33.2 Tulburare depresivă recurentă, episod actual sever fără simptome psihotice	1242	1313	381	362	603	875
3	F01.3 Demența vasculară mixtă, corticală și subcorticală	1509	1698	805	1111	1441	1554
4	F60.30 Tip impulsiv	665	872	661	944	960	1261
5	F33.3 Tulburare depresivă recurentă, episod actual sever cu simptome psihotice	998	833	261	246	443	662
6	F07.0 Tulburare organică de personalitate	806	844	487	525	621	876
7	F32.20 Episod depresiv sever fără simptome psihotice, nespecificat că producându-se în perioada postnatală	693	684	295	366	498	559
8	F06.3 Tulburări ale dispoziției [afective] organice	464	385	119	111	129	223
9	F31.6 Tulburare afectivă bipolară, episod actual mixt	234	232	79	115	114	187
10	F03 Demența nespecificată	301	224	78	79	80	102
11	F10.0 Tulburări mentale și de comportament datorite folosirii alcoolului, intoxicație acută	139	159	153	204	290	228
12	F23.0 Tulburare psihotică polimorfă acută, fără simptome schizofrenice	205	211	184	204	191	171
13	F71.1 Retardare mentală moderată deficientă semnificativă	332	323	184	195	204	263



comportamentului necesitand atenție sau tratament						
Total (primele 13 diagnostice)	9574	9735	4772	5809	7070	8591

(sursa: Serviciul de Evaluare și Statistica Medicală)

Din punct de vedere al evoluției diagnosticelor, "schizofrenia paranoidă" și "demența vasculară mixtă, corticală și subcorticală" reprezintă principalele afecțiuni psihiatrice care afectează pacienții institutului. Cu excepția "tulburărilor mentale și de comportament datorite folosirii alcoolului, intoxicație acută" și "tulburare psihotică polimorfă acută, fără simptome schizofrenice", pentru toate celelalte diagnostice a crescut incidența, ca o consecință în principal a creșterii numărului de internări. Cele mai mari creșteri față de 2022 se înregistrează pentru "tulburări ale dispoziției [afective] organice" (+72,87%) și "tulburare afectivă bipolară, episod actual mixt" (+64,04%).

1.2.2.1. Analiza morbidității migrante

Morbiditatea migrantă reprezintă numărul pacienților din aria geografică (sau din grupurile populaționale) deservită de o anumită unitate sanitară care se adresează unei alte unități sanitare, de aceeași categorie de competență.

Institutul de Psihiatrie "SOCOLA" Iași este unitatea sanitară cu cel mai ridicat nivel de competență din regiune dintre spitalele care internează bolnavi psihici (vezi tabelul 1). Astfel nu există cazuri de bolnavi internați la Institutul de Psihiatrie "SOCOLA" Iași care să fie transferați pentru a fi tratați pentru afecțiuni psihiatrice la alte spitale.

Totuși datele furnizate de către INMSS pentru anul 2023 arată că au existat un număr de 511 (față de 433 în 2022) pacienți cu patologii psihiatrice (cod F 00 – F 93, G30), din județul Iași care s-au adresat unor spitale din alte județe din regiune sau chiar din țară (din care 442 de persoane pentru spitalizare continuă și 69 de persoane pentru spitalizare de zi).

Se observă că morbiditatea migrantă se situează la un procent de 2,6% din numărul total de pacienți internați în institutul în anul 2023 (cu 1,8% mai puțin decât în 2022). Acest lucru ne arată că ritmul de creștere a morbidității migrante către alte județe este inferior ritmului de creștere a cererii de servicii medicale ale institutului și că morbiditatea migrantă nu are un impact semnificativ asupra adresabilității, semnificând faptul că nevoia de servicii medicale psihiatrice de la nivelul județului este satisfăcută în mod corespunzător prin structura serviciilor furnizate în prezent de către Institutul de Psihiatrie Socola Iași.

Distribuția pe principalele coduri de boală a pacienților din județ care s-au adresat altor spitale se prezintă astfel:



Tabel nr. 3 Distribuția pe principalele coduri de boală (min.5 cazuri) a pacienților din județ care s-au adresat altor spitale - (morbidity migranță)

Coduri boală	Număr cazuri spitalizare continuă	Număr cazuri spitalizare de zi	Total
F 01 Dementa vasculară	29	3	32
F 03 Dementa nespecificată	17	2	19
F06 Alte tulburări mentale specificate datorite leziunii și disfuncției cerebrale și bolii somatice	9	3	12
F 07 Tulburare organică de personalitate și comportament datorate bolii, leziunii și disfuncției cerebrale	44	0	44
F 10 Tulburări mentale și de comportament datorate utilizării alcoolului	30	0	30
F 20 Schizofrenia paranoidă	35	0	35
F 23 Tulburări psihotice acute și tranzitorii	34	0	34
F 25 Tulburări schizo-afective	15	1	16
F 31 Tulburare afectivă bipolară	6	5	11
F 32 Episod depresiv	30	0	30
F 33 Tulburare depresivă recurentă	28	7	35
F 34 Tulburări persistente ale dispoziției (afective)	5	0	5
F 41 Alte tulburări anxioase	13	15	28
F50 Tulburări ale instinctului alimentar	4	19	23
F 60 Tulburări specifice de personalitate	20	0	20
F 61 Tulburări mixte și alte tulburări de personalitate	10	0	10
F 70-73 Retardare mentală	22	0	22
F80 Tulburări specifice de dezvoltare a vorbirii și limbajului	7	0	7
F 83 Tulburări specifice mixte de dezvoltare	35	4	39
F 90 Tulburări hiperkinetice	7	3	10
F 93 Tulburări emotionale cu debut specific în copilărie	9	0	9
Alte patologii	33	7	40
Total	442	69	511

(cf. datelor furnizate de Institutul Național de Management al Serviciilor de Sănătate)

Se observă că primele 10 categorii de patologii psihiatrice aferente morbidității migrante însumează peste 60% din numărul total de cazuri:

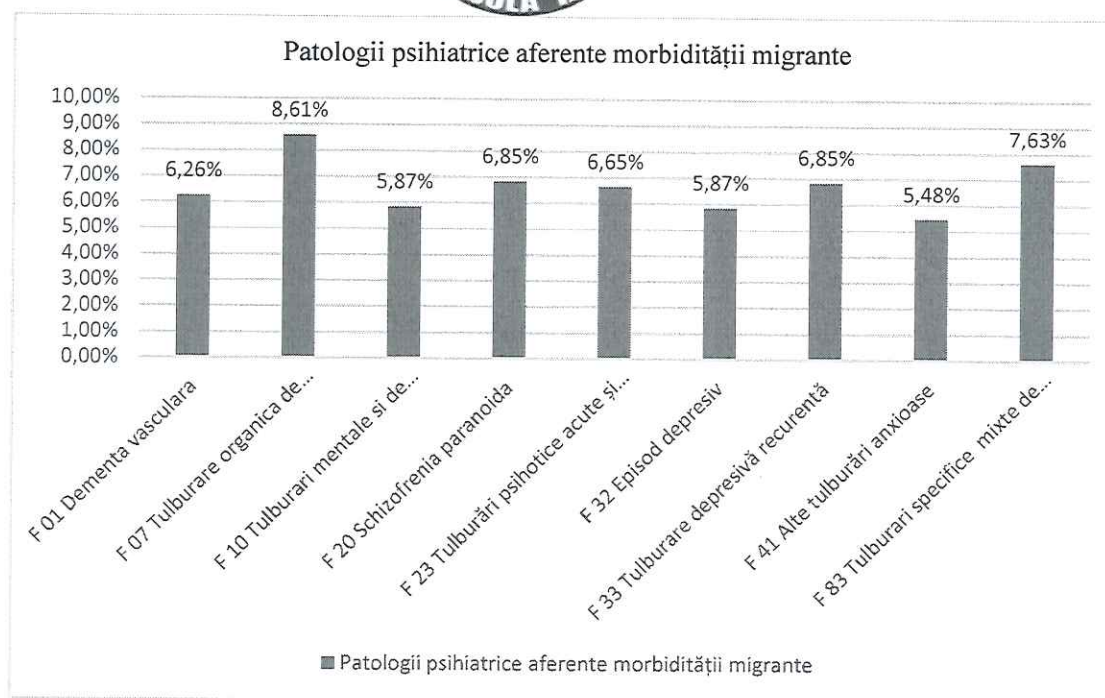


Fig.4 Primele 10 categorii de patologii psihiatrice aferente morbidității migrante
(cf.datelor furnizate de Institutul Național de Management al Serviciilor de Sănătate)

Analiza județelor spre care migrează pacienții cu patologie psihiatrică ne arată un procent în medie de 39% a cazurilor tratate la nivelul județelor din Regiunea de Nord-Est (Bacău - 24, Botoșani - 30, Suceava - 38, Neamț - 67 și Vaslui - 36), din care 31% pentru spitalizarea continuă și 8% pentru spitalizarea de zi. Se observă că morbiditatea migrantă la nivelul celorlalte regiuni reprezintă 61% din nivelul total al morbidității migrante pentru patologia psihiatrică de la nivelul județului Iași, din care 28,5% în București.

Analizând incidența cazurilor psihiatrice venite din alte județe la institutul de psihiatrie Socola Iași se observă că cei mai mulți pacienți în 2023 au fost cei cu: tulburare depresivă recurentă (26%), cu demență vasculară (10,16%), episod depresiv (10,30%) și schizofrenie (7,8%). Aproximativ 89% dintre pacienții din alte județe provin din Regiunea de Nord-Est (Neamț, Bacău, Botoșani, Vaslui, Suceava) ceea ce înseamnă că există un potențial de adresabilitate (11%) și către alte regiuni din țară. Din București sunt 28 de pacienți adică 1,2%.

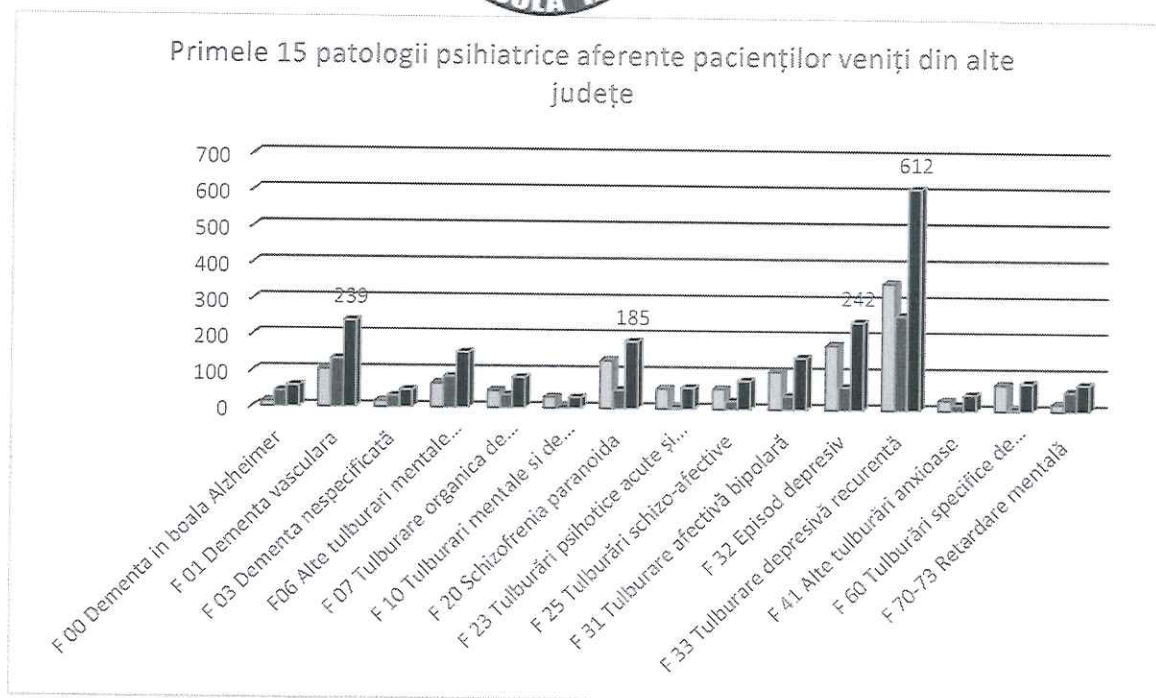


Fig.5. Primele 15 categorii de patologii psihiatrice aferente pacienților veniți din alte județe la Institutul de Psihiatrie SOCOLA Iași (cf.datelor furnizate de Institutul Național de Management al Serviciilor de Sănătate)

Cazurile de transfer înregistrate vizează comorbidități care au necesitat tratament. Acestea se constată că sunt în creștere în ultimul an (o creștere de aproximativ 32% în 2023 față de 2022), așa cum reiese din graficul de mai jos.

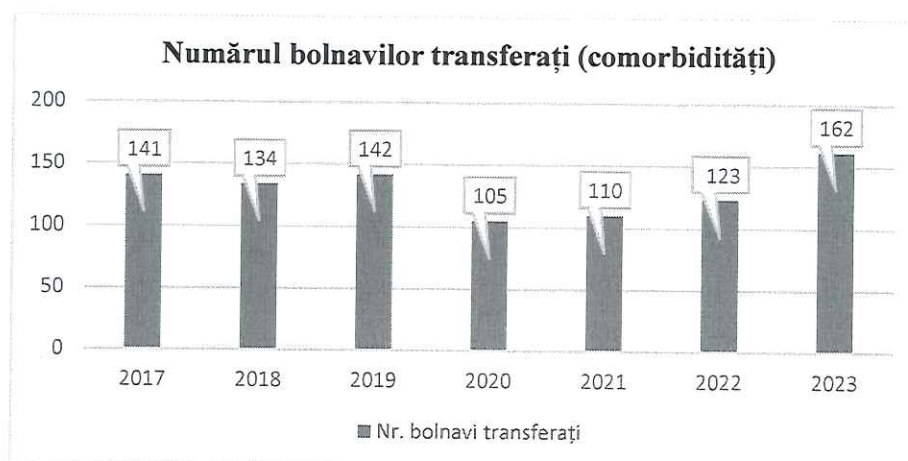


Fig. 6. Evoluția numărului de bolnavi transferați (sursa: Serviciul de Evaluare și Statistică Medicală)



Din perspectiva potențialului de migrare a pacienților psihiatrici către alte spitale de specialitate trebuie menționat faptul că, în conformitate cu Planul general regional de servicii sanitare 2021-2027, Regiunea Nord Est elaborat de Ministerul Sănătății, unele spitale din regiune au în plan diversificarea ofertei de servicii medicale psihiatrice oferite pacienților cum ar fi:

- Spitalul de Psihiatrie "Sf. Nicolae" Roman: dezvoltarea centrului de sănătate mintală și a îngrijirilor paliative, dezvoltarea serviciilor pentru dependențe, grupuri vulnerabile, copii, după caz, inclusiv alternative la nivelul comunității, etc.
- Spitalul Psihiatrie Murgeni: dezvoltarea serviciilor de spitalizare de zi și a ambulatoriului de specialitate - adulți, copii, dependențe, grupuri vulnerabile, etc.
- Spitalul de Psihiatrie Câmpulung Moldovenesc: dezvoltarea de servicii pentru dependențe, grupuri vulnerabile, copii, după caz, inclusiv alternative la nivelul comunității, etc.
- Sanatoriul de Neuropsihiatrie Podriga: dezvoltarea de servicii pentru recuperare psihiatrică.

În acest context, se pot desprinde următoarele concluzii:

- analiza morbidității migrante ne arată că oferta de servicii medicale existentă la nivelul spitalului nu este o cauză a acestora. Toate patologii psihiatrice care se regăsesc în cazurile de morbiditate migrantă pot și sunt tratate în cadrul institutului.

- o mai bună acoperire a nevoilor de îngrijire a populației deservite poate fi realizată de către institutul de Psihiatrie "SOCOLA" Iași prin consolidarea ofertei de servicii psihiatrice. Acest lucru poate fi realizat prin îmbunătățirea accesibilității, prin îmbunătățirea condițiilor hoteliere, creșterea capacității de tratament pentru anumite patologii (cum ar fi patologia specifică copiilor), prin creșterea adresabilității institutului (trecerea la nivelul de competență IM), dezvoltarea cercetării științifico-medicale și creșterea numărului de centre de sănătate mintală (CSM-uri) în vederea asigurării continuității serviciilor medicale psihiatrice.

1.3. Analiza pieței serviciilor de sănătate din zona de acoperire

Institutul de Psihiatrie Socola Iași se organizează și funcționează în conformitate cu prevederile Legii 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății.

Institutul de Psihiatrie Socola Iași este singurul institut de profil din regiune, peste 20.000 de pacienți beneficiind în fiecare an de serviciile oferite de acesta.

În prezent, regiunea NE are un total de 1.572 de paturi pentru afecțiuni psihiatrice acute, din care 719 se află în județul Iași. În plus, în regiune există 962 de paturi pentru afecțiuni psihiatrice cronice. Astfel, în regiunea NE există un număr de 0,7 paturi psihiatrie/1.000 loc, similar cu valorile de referință din alte țări UE, unde media este de 0,73 paturi la 1.000 de locuitori atât pentru psihiatria acută, cât și pentru cea cronică.

Conform Strategiei de Sănătate Mintală, se vor dezvolta centre de sănătate mintală și alte alternative la nivelul comunităților. Se va defini un plan strategic care să îmbunătățească accesibilitatea și calitatea serviciilor oferite copiilor, grupurilor vulnerabile și populației marginalizate, gestionarea dependențelor etc. Apariția acestor noi servicii va putea duce la o scădere a numărului de paturi de



psihiatrie (acută și cronică) și la consolidarea centrelor ambulatorii, conform Ordinului ministrului sănătății nr. 375/2006 privind înființarea, organizarea și funcționarea centrelor de sănătate mintală prevede cadrul național pentru organizarea și funcționarea serviciilor de sănătate mintală și alte alternative la nivelul comunității, cu implicarea factorilor locali, inclusiv a serviciilor sociale.

Conform Planului general regional de servicii sanitare 2021-2027, Regiunea Nord Est elaborat de Ministerul Sănătății (<http://www.ms.ro/wp-content/uploads/2020/03/Anexa-NE-MASTER-PLAN.pdf>), situația numărului de paturi pentru cazuri psihiatrice acute și cronice în regiunea de NE, la nivelul anului 2018 era următoarea:

Tabelul nr 4. Situația numărului de paturi pentru cazuri psihiatrice acute și cronice în regiunea de NE

JUDEȚ / SPITAL	Nr.paturi Psihiatrie Acuți	Nr.paturi Psihiatrie Cronici	Total	Clasificare nivel competență*
BACĂU	114	32	146	
Spitalul Judetean de Urgenta Bacau	60	0	60	III plan conf
Spitalul Municipal de Urgenta Moinesti	14	0	14	III plan conf
Spitalul Municipal Onesti	40	0	40	III plan conf
Spitalul Orasenesc Buhusi	32	0	32	IV
BOTOȘANI	260	167	427	
SANATORIUL DE NEUROPSIHIATRIE PODRIGA	72	0	72	V
Spitalul Judetean de Urgenta "Mavromati" Botosani	235	95	330	III plan conf
Spitalul Municipal Dorohoi	25	0	25	IV
IAȘI	719	309	1028	
CENTRU MEDICAL DR. MICU VASILE	0	0	0	-
Institutul de Psihiatrie SOCOLA Iași	452	250	702	II M
MEMORY HOSPITAL	59	0	59	V
SPITALUL DE PSIHIATRIE SI PENTRU MASURI DE SIGURANTA PADURENI	240	0	240	IV
SPITALUL MILITAR DE URGENTA IASI	13	0	13	III plan conf
Spitalul Municipal Pascani	10	0	10	IV
SPITALUL UNIVERSITAR C.F. IASI	4	0	4	IV plan conf
NEAMȚ	124	124	248	
SPITALUL DE PSIHIATRIE SF. NICOLAE ROMAN	124	0	124	V
Spitalul Judetean de Urgenta Piatra-Neamt	74	0	74	III
Spitalul Municipal de Urgenta Roman	50	50		III plan conf
SUCEAVA	157	225	382	
SPITALUL DE PSIHIATRIE CAMPULUNG MOLDOVENESC	55	15	70	IV
SPITALUL DE PSIHIATRIE CRONICI SIRET	15	195	210	V



Spitalul Județean de Urgență "Sf. Ioan Cel Nou" Suceava	52	10	62	III
Spitalul Municipal Radauti	35	5	40	IV
VASLUI	198	105	303	
SPITALUL DE PSIHIATRIE MURGENI	10	105	115	V
Spitalul Județean de Urgență Vaslui	80	0	80	III plan conf
Spitalul Municipal de Urgență "Elena Beldiman" Barlad	90	0	90	III plan conf
Spitalul Municipal Husi	18	0	18	IV
TOTAL	1.572	962	2.534	

*conform listei existente pe site-ul MS

(sursa: Planul general regional de servicii sanitare 2021-2027, Regiunea Nord Est elaborat de Ministerul Sănătății, <http://www.ms.ro/wp-content/uploads/2020/03/Anexa-NE-MASTER-PLAN.pdf>)

Se observă că la nivelul anului 2018 ponderea serviciilor de sănătate în psihiatrie (acuți + cronici) pe care Institutul de Psihiatrie "SOCOLA" Iași o asigura era de 68% la nivelul județului Iași și de aproximativ **28% la nivelul Regiunii de Nord-Est**, din care pentru pacienții acuți ponderea la nivelul județului Iași este de 63% și la nivelul regiunii de Nord-Est de 29%, iar pentru pacienții cronici ponderea este de 81% la nivelul județului Iași și 26% la nivelul Regiunii de Nord-Est. Acest lucru arată importanța majoră pe care institutul o are în ceea ce privește furnizarea de servicii de sănătate pentru cazurile de psihiatrie cronici și acuți la nivel regional. Totodată Institutul de Psihiatrie "SOCOLA" Iași are cel mai înalt nivel de competență din regiune pentru patologii psihiatrice.

Situația detaliată pe specialitatea psihiatrie, psihiatrie pediatrică și îngrijiri paliative (total, nu doar psihiatrie) privind consultațiile, serviciile acordate de către medicii de specialitate clinică și serviciile conexe actului medical acordate de furnizorii de servicii conexe actului medical la recomandarea medicilor de specialitate clinică se prezintă, conform Planului general regional de servicii sanitare 2021-2027, Regiunea Nord Est elaborat de Ministerul Sănătății, astfel:

Tablul 5. Distribuția numărului de consultații, servicii și servicii conexe pentru psihiatrie, psihiatrie pediatrică și îngrijiri paliative în regiunea de Nord-Est

Județ	Nr. total consultații			Nr. total servicii			Nr. servicii conexe		
	Psihiatrie	Psihiatrie pediatrică	Îngrijiri paliative (total)	Psihiatrie	Psihiatrie pediatrică	Îngrijiri paliative (total)	Psihiatrie	Psihiatrie pediatrică	Îngrijiri paliative (total)
Bacău	21.899	2.458	0	2.505	0	0	2.456	1.466	0
Botoșani	4.912	1.213	0	0	0	0	0	0	0
Iași	71.906	8.970	1093	37.136	4.500	267	21.802	4.286	0
Neamț	26.264	7.104	0	2.755	4.388	0	4.254	1.179	0
Suceava	47.020	5.260	0	6.749	2.212	0	5.747	1.651	0
Vaslui	20.064	3.609	0	7.011	1.463	0	3.975	734	0
Total	192.065	28.614	1.093	56.156	12.563	267	38.234	9.316	0



(sursa: Planul general regional de servicii sanitare 2021-2027, Regiunea Nord Est elaborat de Ministerul Sănătății, <http://www.ms.ro/wp-content/uploads/2020/03/Anexa-NE-MASTER-PLAN.pdf>)

Se observă că județul Iași concentrează cea mai mare pondere de consultații de psihiatrie (37%), psihiatrie pediatrică (31%) și îngrijiri paliative (100%).

În Planul general regional de servicii sanitare 2021-2027, Regiunea Nord Est Institutul de Psihiatrie "SOCOLA" Iași este inclus alături de noul spital regional din Iași (SRU) în furnizorii de nivel I, la categoria "alte servicii complexe, de tip terțiar, vor fi oferite în continuare, pentru populația din regiune de o rețea de spitale din Iași, care dispun de capacitatea de resurse umane și tehnologia necesară, împreună cu: Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii "Sf Maria", Spitalul Clinic de Urgență „Prof. Dr. Nicolae Oblu”, Iași, Institutul de Boli Cardiovasculare "Pr. Dr. G.I.M. Georgescu", Spitalul Clinic de Obstetrică și Ginecologie "Cuza Voda", Institutul Regional Oncologic Iași, Spitalul Clinic de Boli Infecțioase "Sf Parascheva".

1.4. Structura Institutului de Psihiatrie „Socola” Iași:

Conform ultimei structuri organizatorice aprobată prin Ordinul M.S. nr. 859 din 18.07.2016, modificat prin Ordinul M.S. nr. 306 din 17.03.2017, Institutul de Psihiatrie „Socola” Iași asigură asistență medicală psihiatrică în regim de spitalizare continuă acută, cronici, îngrijiri paliative - 870 paturi, spitalizare de zi, servicii medicale în cadrul ambulatorului clinic al Institutului, consultații în centre de sănătate mintală (C.S.M. Bucium, C.S.M. Lascăr Catargi, C.S.M. Ghica Vodă), posibilitatea investigațiilor paraclinice prin Laboratorul de analize medicale și Laboratorul de radiologie și imagistică medicală - C.T., servicii medicale în alte specialități (neurologie, balneo-fizioterapie, obstetrică - ginecologie, medicină internă, stomatologie, explorări funcționale – EEG) acordate pacienților internați în cadrul ambulatorului integrat.

Asistența medicală psihiatrică în regim de spitalizare continuă se realizează în secțiile Institutului (centru, secția exterioară Șipote și secția exterioară Bârnova) pe un număr total de **870 paturi**, distribuite astfel:

- **497 paturi** psihiatrie acută, din care: 10 paturi destinate compartimentelor pentru bolnavi psihici cu grad de pericolozitate în vederea încadrării în art. 109 - 110 C.P., toxicodependență - 45 paturi, compartiment neuropsihiatrie infantilă - 20 paturi;
- **123 paturi** - asistență medicală în spitalizare continuă cronici - îngrijiri paliative;
- **250 paturi** - asistență medicală în spitalizare continuă cronici.

Structura organizatorică a Institutului, aprobată prin Ordinul Ministerului Sănătății numărul 857 din 18.07.2016, modificat prin Ordinul Ministerului Sănătății numărul 306 din 17.03.2017 se prezintă astfel:

Secția psihiatrie I acută.....	85 paturi
- din care,	
compartiment bolnavi psihici cu grad de pericolozitate în vederea încadrării în art. 109 - 110 CP (bărbați).....	5 paturi
Secția clinică psihiatrie II acută.....	85 paturi
Secția psihiatrie III acută	55 paturi
Secția psihiatrie IV acută.....	65 paturi
- din care,	



compartiment bolnavi psihici cu grad de pericolozitate în vederea încadrării în art. 109 - 110 CP (femei).....	5 paturi
Secția clinică psihiatrie V acuți.....	42 paturi
Secția clinică psihiatrie VI acuți.....	45 paturi
Secția clinică psihiatrie VII acuți.....	55 paturi
Compartiment neuropsihiatrie infantilă	20 paturi
Secția psihiatrie VIII acuți - toxicodependență.....	45 paturi
Secția psihiatrie IX cronici	50 paturi
din care:	
- Compartiment psihiatrie cronici	25 paturi
- Compartiment îngrijiri paliative.....	25 paturi
Camera de gardă	
Secția exterioară psihiatrie Șipote	150 paturi
din care:	
- Secția exterioară psihiatrie I Șipote - cronici de lungă durată	84 paturi
- Secția exterioară psihiatrie II Șipote - cronici.....	66 paturi
Secția exterioară psihiatrie cronici Bârnova	173 paturi
din care:	
- Secția psihiatrie cronici I Bârnova	75 paturi
- Secția exterioară cronici II Bârnova (îngrijiri paliative)	98 paturi
TOTAL	870 paturi
Staționar de zi psihiatrie adulți	370 locuri
Farmacie cu puncte de lucru la Bârnova și Șipote	
Laborator analize medicale	
Laborator radiologie și imagistică medicală – C.T.	
Laborator explorări funcționale	
Compartiment ergoterapie (sediul central, secții exterioare Șipote și Bârnova)	
Compartiment prosectură	
Serviciul de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale	
Serviciul de evaluare și statistică medicală	
Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie (bază de tratament)	
Cabinet stomatologie	
- Cabinet stomatologie Șipote	
- Cabinet stomatologie Bârnova	
Centru de Sănătate Mintală (adulți și copii) - str. Lascăr Catargi	
Centru de Sănătate Mintală (adulți și copii) - str. Ghica Vodă	
Staționar de zi adolescenți și copii - 30 locuri	
Staționar de zi - toxicomanie – menținere pe metadonă - 10 locuri	
Staționar de zi (pentru patologia vârstnicului) - 30 locuri	
Centru de Sănătate Mintală (adulți și copii) - șoseaua Bucium, nr. 36 Iași	
Ambulatorul integrat cu cabinete în specialitățile	
- ORL	
- Neurologie	
- Recuperare, medicină fizică și balneologie	
- Endocrinologie	
- Oftalmologie	
- Medicină internă	



- Obstetrică- ginecologie
- Psihiatrie copii
- Psihiatrie adulți
- Psiholog

La nivelul Institutului funcționează Centrul de Monitorizare a Sănătății Mintale
Activitate de cercetare

- Nucleu de cercetare în psihiatrie

Laboratoarele sunt unice, deserving atât paturile, cât și ambulatoriul integrat.

Institutul dispune de bloc alimentar, centrală termică, anexe gospodărești, depozite, sediu administrativ, peste 250 ha teren agricol.

Structura organizatorică a Institutului s-a modificat periodic, în funcție de indicatorii de performanță realizați pe secții, de nevoile de diversificare a serviciilor medicale acordate pacientului, precum și în vederea eficientizării raportului cost/zi de spitalizare.

1.5. Resurse umane:

Resursele umane din sănătate constituie una dintre cele mai importante și mai costisitoare resurse din sectorul de sănătate, ele determinând utilizarea celorlalte resurse. De aceea, resursele umane sunt privite ca o componentă crucială pentru succesul unităților de sănătate și chiar a întregului sistem sanitar.

Managementul Institutului de Psihiatrie „Socola” este preocupat permanent de asigurarea unei structuri eficiente a personalului de resurse umane, fiind adaptată în permanență în funcție de nevoile secțiilor și copartimentelor, de indicatorii de performanță realizați trimestrial, precum și de nevoile de dezvoltare și diversificare a serviciilor medicale acordate pacienților în baza O.M.S. 1224/2010, care reprezintă normativul de personal reglementat.

Resursele umane reprezintă principala valoare a *Institutul de Psihiatrie „Socola” Iași*. În ultimii 7 (șapte) ani, respectiv în perioada 01.01.2017 - 31.12.2023, buna funcționare a Institutului a fost asigurată de peste 1.000 de salariați, situație care reiese din tabelul următor:

Tabelul nr. 6: Numărul personalului angajat, pe categorii profesionale, pe perioada 2017 - 2023

Nr. rând	Categorii de personal	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Medici	76	77.5	76	89.5	83	74	78
2	Medici rezidenți	94	92	94	92	109	186	241
3	Medici stomatologi	2	2	1	1	1	1	1
4	Farmacisti	1	1	1	1	1	2	2
5	Alt personal sanitar cu studii superioare (psihologi, biologi, chimiști)	48	51	48	53	51	47	50
6	Asistenți medicali cu studii superioare	54	60	67	76	86	89	94
7	TESA	59	76	61	64	60	59	58
8	Total Personal sanitar mediu din care:	382.5	384.5	422.5	357.5	355.5	365	354
9	Asistenți medicali	345.5	343.5	385.5	322.5	323.5	334	324
	Registratori medicali	30	34	32	30	27	27	26
	Instructor de ergoterapie	7	7	5	5	5	4	4
10	Personal sanitar auxiliar (infermieri, îngrijitori,	302.5	284.5	305.5	260.5	270.5	266	282



Nr. rând	Categorii de personal	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	brancardieri)							
11	Muncitori	55	54	55	54	53	68	61
	Total	1074	1082.5	1131	1048.5	1070	1157	1221

Față de 2022 la nivelul anului 2023 se înregistrează o creștere a numărului de angajați pe total de 5,5% din care o creștere cu 5,4% a medicilor, o creștere cu 29,5% a medicilor rezidenți, cu 5,6% a asistenților medicali cu studii superioare și o reducere cu 3% a asistenților medicali cu studii medii. O descreștere se înregistrează și la nivelul personalului TESA (-1,6%).

Numărul personalului contractual angajat (pe categorii de studii) în perioada 01.01.2017 – 31.12. 2023 se prezintă ca în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 7: Numărul personalului angajat, pe categorii de studii, în perioada 2017 - 2023

Nr. rând	Categorii de personal	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
1	2	3	4	5	6	7	8	9
2	Personal cu studii superioare	325	350.5	339	367.5	382	448	520
3	Personal cu studii postliceale	345.5	343.5	385.5	322.5	323.5	333	324
4	Personal cu studii medii	46	50	46	44	41	42	44
5	Personal cu studii generale	357.5	338.5	360.5	314.5	323.5	334	333
6	Total	1074	1082.5	1131	1048.5	1070	1157	1221

Se poate observa o creștere constantă a personalului cu studii superioare. Pe parcursul ultimilor 3 ani creșterea a fost de 36% (2023 vs 2021).

1.6. Activitatea Institutului - evoluția indicatorilor statistici:

Serviciile medicale oferite de Institutul de Psihiatrie „Socola” Iași sunt următoarele:

1. Servicii medicale în asistența medicală spitalicească:

- a. În regim de spitalizare continuă – 870 paturi – cu durata de peste 12 ore:
 - Secții/compartimente de acuți - 497 paturi, din care: secții de psihiatrie acuți - 432 (cu 10 paturi pentru bolnavii psihici cu grad de pericolozitate, în vederea încadrării în art. 109 și 110 C.P., bărbați și femei), compartiment de neuropsihiatrie infantilă - 20 paturi, secție toxicodependență - 45 paturi;
 - Secții de cronici - 250 paturi (cronici și cronici de lungă durată) și cronici îngrijiri paliative - 123 paturi;
- b. În regim de spitalizare de zi – cu durata de maximum 12 ore/vizită (zi):
- c. Urgența medico - chirurgicală în Camera de gardă;

- d. Monitorizarea bolilor psihiatrice adulți și copii (tulburări cognitive minore, demențe incipiente, tulburări psihotice și afective în perioade de remisiune, tulburări nevrotice și de personalitate) în cadrul Staționarului de psihiatrie;
2. *Servicii medicale acordate în ambulatoriul de specialitate pentru specialitatea psihiatrie;*
 3. *Servicii medicale acordate în Centrele de Sănătate Mintală (adulți și copii) în trei locații diferite;*
 4. *Servicii medicale de înaltă performanță: explorări computer – tomograf (C.T.) în cadrul Laboratorului de radiologie și imagistică medicală;*
 5. *Servicii medicale de alte specialități în cadrul Ambulatorului integrat: ORL, neurologie, recuperare, medicină fizică și balneologie, medicină internă, obstetrică – ginecologie;*
 6. *Servicii medicale acordate în cadrul cabinetelor de stomatologie, laboratorului de analize medicale, laboratorului de radiologie și imagistică medicală, laboratorului de explorări funcționale, compartimentelor de ergoterapie, laboratorului de recuperare, cabinetului de medicină fizică și balneologie (baza de tratament).*

Prezentarea principalilor indicatori de utilizare a serviciilor, care reflectă activitatea realizată la nivelul Institutului, pentru perioada 2017 - 2022:

Indicele de complexitate a cazurilor – I.C.M.: se calculează pentru spitalizarea continuă acută, iar pentru perioada 2017 - 2022 se poate prezenta ca în figura de mai jos:

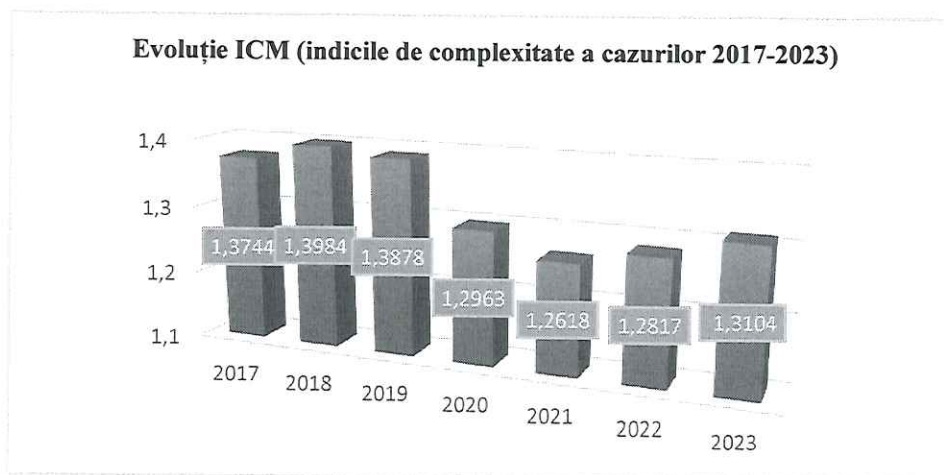


Figura nr. 7: Evoluția I.C.M.- ului pentru spitalizare continuă acută în perioada 2017 - 2023

Notă: informațiile din tabel sunt generate pe baza datelor raportate de Serviciul de Evaluare și Statistică Medicală către S.N.S.P.M.P.D.S.B. Valoarea I.C.M.-ului este calculată pentru toate cazurile externate

Analizând activitatea medicală desfășurată în perioada 2017-202, la nivel de Institut, **I.C.M.-ul** realizat a înregistrat o scădere începând cu anul 2019 de la 1,3984 în anul 2018 la 1,2618 în anul 2021, la 1,2817 în 2022, ca apoi în 2023 să crească la 1,3104.

Durata medie de spitalizare pe spital a scăzut în anul 2023, comparativ cu anul 2022, de la 21,52 zile de spitalizare până la 18,99 zile de spitalizare, pe fondul reducerii DMS-ului pe secțiile de cronici și paliati.

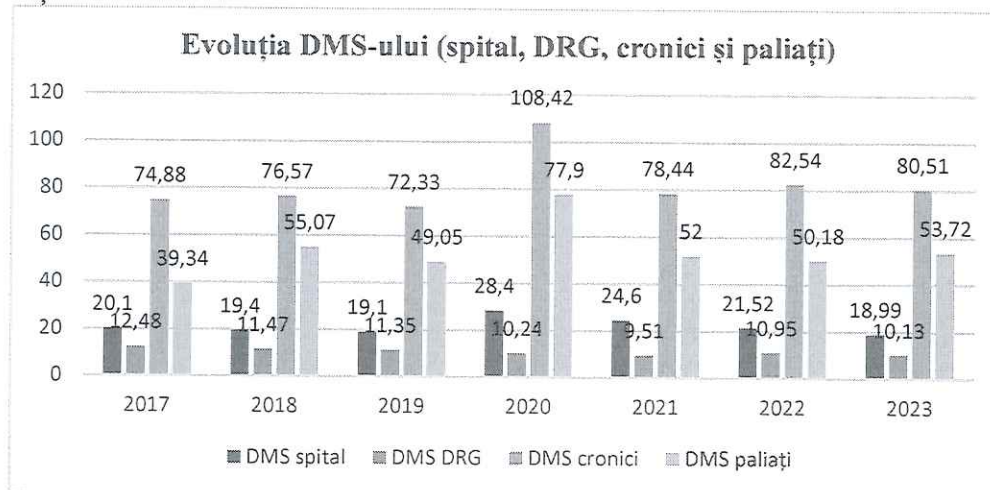


Figura nr. 8: Evoluția D.M.S.- ului pentru spitalizare continuă acută în perioada 2017 – 2023

Notă: informațiile din tabel sunt generate pe baza datelor raportate către SNSPMPDSB

Din punct de vedere grafic, evoluția cazurilor de spitalizare continuă (externați) în perioada 2017 – 2023 se prezintă ca în graficul de mai jos:

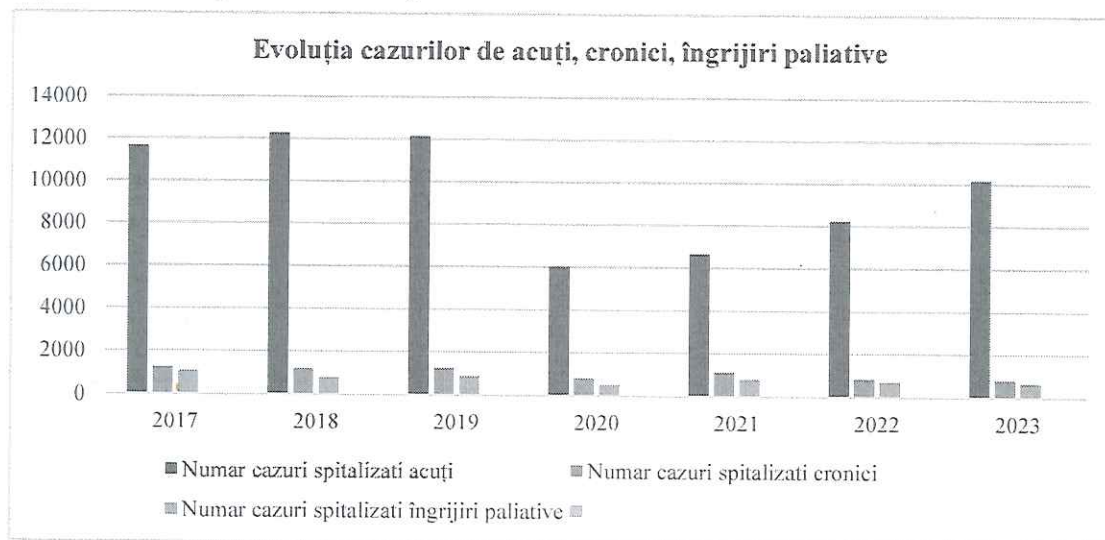


Figura nr. 9: Evoluția cazurilor de spitalizare acută, cronici, îngrijiri paliative în perioada 2017 - 2023

Evoluția indicatorilor de performanță ai activității managerului Institutului de Psihiatrie „SOCOLA” Iași (respectiv indicatori de management ai resurselor umane, indicatori de utilizare a



serviciilor și indicatori de calitate) din perioada 01.01.2018 – 31.12.2023 se prezintă ca în tabelul nr. 8, astfel:

Tabelul nr. 8: Evoluția indicatorilor de performanță ai activității managerului (respectiv indicatori de management ai resurselor umane, indicatori de utilizare a serviciilor și indicatori de calitate) în perioada 2018 - 2023:

Denumire indicator	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
1	2	3	4	5	6	7
1. Numărul mediu de consultații pe un medic în camera de gardă/UPU/CPU	171	193	153	194	282	304
2. Numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu	1432	1420	968	982	1192	1258
3. Numărul mediu de bolnavi externați pe un medic	363	373	243	299	189	344
4. Numărul de pacienți externați total Institut	13669	13693	6862	8049	9815	11689
5. Durata medie de spitalizare, pe Institut (spit. continuă)	19,40	19,10	28,40	24,60	21,52	18,99
5.1. Durata medie de spitalizare: DRG	11,47	11,35	10,24	9,51	10,95	10,13
5.2. Durata medie de spitalizare: cronici	76,57	72,33	108,42	78,44	82,54	80,51
5.3. Durata medie de spitalizare: paliati	55,07	49,05	77,90	52,00	50,18	53,72
6. Rata de utilizare a paturilor, pe Institut (spit. continuă)	87,15	85,94	65,81	69,88	71,91	79,34
6.1. Rata de utilizare a paturilor: DRG	79,07	77,55	44,52	49,37	53,26	67,09
6.2. Rata de utilizare a paturilor: cronici	98,95	98,24	96,48	96,02	96,60	92,48
6.3. Rata de utilizare a paturilor: paliati	95,81	94,88	89,54	92,80	93,89	95,49
7. Indicele de complexitate a cazurilor, pe Institut	1,3984	1,3878	1,2963	1,2618	1,2817	1,3234
8. Număr zile spitalizare total spitalizare continuă	275976	272169	208993	210871	222841	231974
9. Proporția urgențelor din totalul bolnavilor internați, pe Institut, spitalizare continuă	40,46	41,93	63,74	66,23	59,87	58,17
10. Proporția bolnavilor internați cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internați, pe Institut	75,20	73,42	36,20	33,57	40,13	41,83
11. Număr de consultații acordate în ambulatoriu	45827	45464	31007	31414	34576	36495
12. Număr cazuri servicii medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi	7432	7923	7015	8106	7934	8237
13. Rata mortalității intraspitalicești pe total Institut	0,50	0,50	0,60	0,40	0,51	0,32
14. Rata pacienților reinternati în intervalul de 30 de zile de la externare	46,06	48,24	56,39	55,77	39,81	39,89
15. Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare	78,49	76,78	74,19	70,22	72,25	71,14
16. Numărul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați	134	142	105	110	123	162

*informațiile din tabel sunt generate pe baza datelor raportate către Direcția de Sănătate Publică.



Privitor la gradul de realizare a noilor indicatorii din contractul de management, conform OMS 3626/2022 completat cu OMS 667/2023, situația pentru anul 2023 se prezintă astfel:

<i>Categorie indicator</i>	<i>Denumire indicator</i>	<i>Valori asumate 2023</i>	<i>Valoare realizată an 2023</i>
<i>A.Indicatori de management al resurselor umane</i>	1.Proportia medicilor din totalul personalului	5%	7,98%
	2.Proportia personalului de specialitate medico-sanitar din totalul personalului angajat al Institutului	60%	58,96%
	3.Gradul de ocupare cu personal specializat a serviciului de prevenire a infectiilor asociate asistentei medicale	50%	62,5%
<i>B.Indicatori de utilizare a serviciilor</i>	1. Durata medie de spitalizare, pe Institut (spit.continua)	28	18.99
	2.Rata de utilizare a paturilor, pe Institut (spit. continua)	82%	79.34%
	3.Indicele de complexitate a cazurilor, pe Institut	1,100	1,3234
	4.Numarul spitalizarilor de zi raportat la numarul total de spitalizari	35%	41.60%
<i>C.Indicatori economico - financiari</i>	1. Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat (cheltuieli bugetare realizate/total buget cheltuieli aprobat * 100 = plati nete realizate/total buget cheltuieli aprobat sau prevederi bugetare aprobate)	99%	92,07%
	2. Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor Institutului (sintagma „venituri proprii” înseamnă, în cazul acestui indicator, toate veniturile obținute de Institut, exclusiv cele obținute în contractul cu casa de asigurari de sanatate)	5%	25,75%
	3. Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor institutului (prevederi bugetare)	92%	79,48%
	4. Procentul cheltuielilor cu medicamente din totalul cheltuielilor Institutului (prevederi bugetare)	1.5%	1,45%
	5. Costul mediu pe zi spitalizare pe Institut (total cheltuieli sau plati / total zile spitalizare (cheltuieli totale efectiv realizate/nr.zile)	740	675
<i>D.Indicatori de calitate</i>	1.Rata mortalității intraspitalicești pe total Institut (din cauza complicatiilor survenite în timpul spitalizării) (nr.decese/nr. bolnavi externati, spializare continua * 100	3%	0.32%
	2.Rata infectiilor asociate asistentei medicale pe total Institut (la 100 pacienti externati) (total infectii interioare din spital / total externati pe Institut, spitalizare continua)	3% - 7%	1,7%
	3.Sanctiuni/masuri de remediere dispuse de catre Inspectia Sanitara de Stat in urma actiunilor de inspectie a masurilor igienico-sanitare , activitatilor de sterilizare si rezinfectie in institute	0	0
	4.Numarul mediu de consultatii pe un medic in ambulatoriu (nr de consultatii in ambulator / nr medici din spital care acorda consultatii in total ambulatoriu, care apare pe structura plus CSM)	150	1.258



	5. Rata de screening pentru germeni cu risc epidemic (enterobacteria rezistente la carbapenem , enterococci rezistenti la Vancomicina , enterobacteria producatoare de betalactamaze cu spectru extins) la pacientii internati in ATI , oncologie si hematologie	0	0
	6. Realizarea anuala a unui studiu de prevalenta de moment a infectiilor asociate asistentei medicale si a consumului de antibiotice pe baza metodologiei elaborate INSP	Studiu de prevalenta realizat	realizat
	7. Rata de conformitate cu administrarea unei doze unice de antibiotic in profilaxia antibiotica perioperatorie constatata la studiul de prevalenta de moment	0	0
	8. Sistem de comunicare cu aparținătorii / reprezentanții legali ai pacienților , procedurat si implementat	Procedurat si implementat	implementat
	9. Sistem de evaluare a gradului de satisfactie a pacienților procedurat si implementat	Procedurat si implementat	implementat
E. Indicatori de integritate	1. Proportia angajatilor unitatii sanitare care au fost instruiti prin intermediul programelor de formare profesionala pe tema conflictelor de interese si a incompatibilitatilor	0.5%	1.16%
	2. Gradul de realizare a masurilor preventive pentru limitarea conflictelor de interese si a incompatibilitatilor : a). respectarea standardului general de publicare a informatiilor de interes public conform anexei numarul 4 la HG nr. 1269/2021 privind aprobarea Strategiei Nationale anticoruptie 2021-2025 si a documentelor aferente acesteia b.). existenta unui ghid privind conflictele de interese si incompatibilitatile, precum si documentarea faptului ca a fost adus la cunostinta angajatilor c.). existenta unei proceduri in conformitate cu prevederile Legii nr. 361./2022 privind protectia avertizorilor in interes public d). functionarea Consiliului Etic	50% din cerinte	87,5%

a. Situația financiară:

Structura veniturilor și cheltuielilor cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli ale Institutului se prezintă ca în tabelele de mai jos:

Tabelul nr. 9: Structura veniturilor planificate a Institutului pentru ultimii 5 ani (2019-2023):

Veniturile planificate	Planificat conform BVC la 31.12.2023	Planificat conform BVC la 31.12.2022	Planificat conform BVC la 31.12.2021	Planificat conform BVC la 31.12.2020	Planificat conform BVC la 31.12.2019
TOTAL VENITURI PROPRII	175.516.578	142.416.431	137.153.513	135.811.450,00	129.549.003,00
I VENITURI CURENTE	64.268.399	51.446.267	48.142.063	50.240.021,00	47.062.969,00
Venituri din concesiuni și închirieri	-	1.000	12.000	20.280,00	17.664,00
VENITURI DIN PRESTĂRI DE SERVICII ȘI ALTE ACTIVITĂȚI	64.249.566	51.340.267	48.130.068	50.219.741,00	47.062.969,00
Venituri din prestări de servicii	262.467	255.340	300.000	230.000,00	358.734,00
Venituri din valorificarea produselor obținute din activitatea proprie sau anexă	397.641	238.106	288.942	121.643,00	175.716,00
Venituri din cercetare	151.202	26.700	74.153	49.833,00	46.210,00

Șos. Bucium, nr. 36, cod 700282, Iași, România
e-mail: secretariat@socola.eu www.socola.eu
Operator de date cu caracter personal nr. 35748



Tel.: 0040.232.224.687, 0040.374.770.477
Fax: 0040.232.230.990



Venituri din contractele cu casele de asigurări de sănătate *)	56.912.337	50.820.121	47.463.343	49.774.765,00	46.482.309,00
din servicii medicale spitalicești aferente ctr. Trim. I-IV	56295931	47.515.344	44.738.957	45.505.515,00	42.592.841,00
af. OUG 35/2015	-	-	-	-	-
din servicii medicale ambulatoriu de specialitate	616406	517.089	402.000	309.677,00	-
din servicii medicale spitalicești aferente anului trecut	3.707.331	2.787.688	2.322.386	3.959.573,00	3.889.468,00
Donații și sponsorizări	10.000	105.000	3.625	43.500,00	4.167,00
II VENITURI DIN CAPITAL	-	-	-	-	-
III Sume utilizate din excedentul anului precedent pentru efectuarea de cheltuieli	2.162.047	1.009.196	4.670.388	2.970.759,39	2.644.680,00
IV. SUBVENȚII	29.815.277	89.960.968	84.341.062	82.600.670,00	75.930.055,00
Subvenții de la bugetul de stat pentru spitale	-	-	-	19.663.000,00	-
Programe naționale de sănătate	10,021	15.000	14.000	50.000,00	50.000,00
Investiții, în condițiile legii	-	-	-	1.794.000,00	-
Acțiuni de sănătate	29.805.256	24.838.000	19.754.000	17.819.000,00	16.644.000,00
Subvenții de la bugetul de stat către instituții publice	-	-	-	6.234,00	16.644,00
Sume alocate pentru stimulentele de risc	-	-	-	3.000,00	-
Subvenții din bugetul Fondului național unic de asigurări sociale de sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale	67.902.104	64.582.598	64.587.062	62.813.891,00	59.220.359,00
Sume alocate pentru stimulentele de risc	-	-	-	100.000,00	-
Sume primite în contul plăților efectuate în anul curent și în anii anteriori	6.222,263	525.370	-	14.545,00	45.987,00

Tabelul nr. 10: Structura veniturilor încasate 2023, 2022, 2021 și gradul de realizare

Veniturile planificate	Încasat conform BVC la 31.12.2023	Grad de realizare (%)	Încasat conform BVC la 31.12.2022	Grad de realizare (%)	Încasat conform BVC la 31.12.2021	Grad de realizare (%)
TOTAL VENITURI PROPRII	163.835.338	93,34%	139.055.305,12	97,64%	134.212.194,20	97,86%
I VENITURI CURENTE	57.733.647	89,83%	48.896.411	95,05%	45.308.543,72	94,12%
Venituri din concesiuni și închirieri	-	-	-	-	414,00	3,45%
VENITURI DIN PRESTĂRI DE SERVICII ȘI ALTE ACTIVITĂȚI	57.723.647	89,84%	48.615.911	94,70%	45.308.129,72	94,14%
Venituri din prestări de servicii	262.467	112,99%	250.127,49	97,96%	277.239,14	92,42%
Venituri din valorificarea produselor obținute din activitatea proprie sau anexă	397.641	150,17%	258.919,28	108%	289.548,30	100,21%
Venituri din cercetare	151.202	55,40%	26.594,26%	99,61%	20.790,15	28,04%
Venituri din contractele cu casele de asigurări de sănătate *)	56.912.337	89,65%	48.080.270,45	94,61%	44.720.552,13	94,23%

Șos. Bucium, nr. 36, cod 700282, Iași, România
e-mail: secretariat@socola.eu www.socola.eu
Operator de date cu caracter personal nr. 35748



Tel.: 0040.232.224.687, 0040.374.770.477
Fax: 0040.232.230.990



din servicii medicale spitalicești aferente ctr. Trim. I-IV	56.295.931	89,65%	44.746.929	94,18%	42.006.921,39	93,90%
din servicii medicale ambulatoriu de specialitate	616.406	100%	545.653	105%	391.244,74	97,33%
din servicii medicale spitalicești aferente anului trecut	-	-	2.787.688	100%	2.322.386,00	100,00%
Donații și sponsorizări	10.000	53,33%	105.000	100%	0,00	0,00%
II VENITURI DIN CAPITAL					0,00	0,00%
III Sume utilizate din excedentul anului precedent pentru efectuarea de cheltuieli	2.162.047	100%	1.009.195,50	-	4.670.388,36	100,00%
IV. SUBVENȚII	103.939.644	95,28%	89.149.698	99,10%	84.233.262,09	99,88%
Subvenții de la bugetul de stat pentru spitale	29.805.256	98,54%	-	-	-	-
Programe naționale de sănătate	10.021	27,08%	3923	100%	13.998,35	99,99%
Investiții, în condițiile legii	-	-	-	-	-	-
Acțiuni de sănătate	-	-	24.563.177	100%	19.632.201,74	99,39%
Subvenții de la bugetul de stat către instituții publice	67.902,104	101,61%	-	-	-	-
Sume alocate pentru stimulentele de risc	-	-	-	-	-	-
Subvenții din bugetul Fondului național unic de asigurări sociale de sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale	-	-	64.582.598	100%	64.587.062,00	100%
Sume alocate pentru stimulentele de risc	-	-	-	-	-	-
Sume primite în contul plăților efectuate în anul curent și în anii anteriori	6.222.263	59,54%	175.500	-	-	-

Veniturile/încasările Institutului înregistrate la **31.12.2023** au fost de **163.835.338 lei**, iar cheltuielile/plățile de **161.601.742,00 lei** rezultând un excedent de **2.233.596,00 lei**.

Structura veniturilor/încasărilor înregistrate la data de **31.12.2023** se prezintă ca în cele ce urmează:

Tabelul nr. 11 Structura veniturilor/încasărilor în 2023

<i>Structura venituri pentru anul 2022</i>	<i>Suma încasată</i>	<i>% în total venituri</i>
TOTAL VENITURI PROPRII	163.835.338,00	98,68%
Venituri din concesiuni și închirieri	0	-
Venituri din prestări de servicii	262.467,00	0,16%
Venituri din valorificarea produselor obținute din activitatea proprie	397.641,00	0,24%
Venituri din cercetare	151.202,00	0,09%
Venituri din contractele cu casele de asigurări de sănătate *)	56.912.337,00	34,74%



din care servicii medicale spitalicești aferente anului trecut	-	-
Donații și sponsorizări	10.000	0,01%
Sume utilizate din excedentul anului precedent	2162047	1,32
Subvenții de la bugetul de stat (acțiuni de sănătate)	29.805.256	18,19%
Sume alocate din programe naționale de sănătate	10021	0,01%
Subvenții din bugetul FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale	67.902.104	41,44%
Sume primite în contul plăților efectuate în anul curent și în anii anteriori	6.222.263	3,80%

Cea mai mare creștere valorică în anul 2023, comparativ cu anul 2022, din punct de vedere al veniturilor a fost înregistrată de veniturile din contractele cu casele de asigurări de sănătate (56.912.337 lei față de 48.080.270,45 lei).

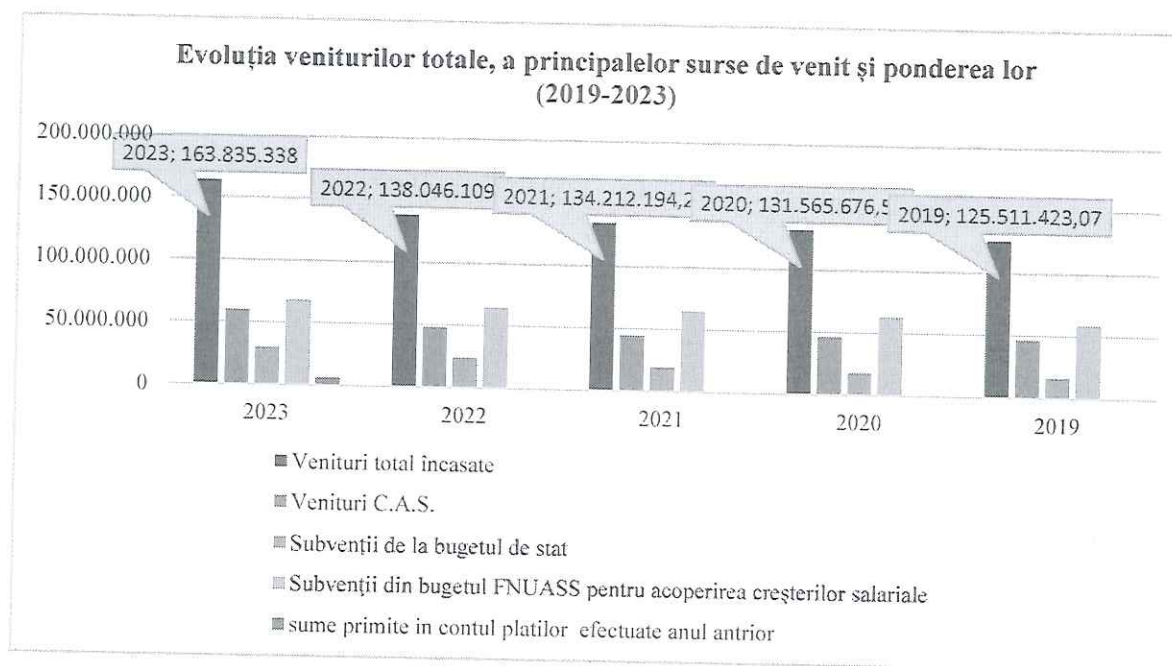


Figura nr.10 Evoluția veniturilor și a principalelor surse (2019-2023)

Veniturile din servicii medicale în contract cu Casa de Asigurări de Sănătate Iași, reprezintă 34,74% din total veniturilor încasate până la **31.12.2023**, la care se adaugă veniturile din Subvenții din bugetul fondului național unic de asigurări sociale de sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale de 41,44% și cele din acțiuni de sănătate (subvenții de la bugetul de stat), cu aproximativ 18,19%.

Din punct de vedere al cheltuielilor, se observă o creștere a acestora în 2023 față de 2022. Cheltuielile de personal au crescut în anul 2023, comparativ cu anul 2022, din punct de vedere valoric dar